



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA
REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS
RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª RAJ
DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Autos nº 1000377-18.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, nº 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo sob nº 98.628 e no CPF/MF nº 106.450.518-02, nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente ao período de agosto de 2021.

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO.....	3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A. BALANÇO PATRIMONIAL.....	5
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	22
C. FLUXO DE CAIXA.....	27
D. FUNCIONÁRIOS.....	27
E. IMPOSTOS	28
III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	28
IV. PENDÊNCIAS	31
V. CONCLUSÃO	33
VI. ENCERRAMENTO	35

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



I. INTRODUÇÃO

1. A LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS

LTDA atua no ramo varejista de bolsas, malas e artigos de viagem, vestuário e acessórios, desde 1967, sob o nome fantasia “Le Postiche”, contando, atualmente, com 45 lojas próprias e 98 lojas franquias distribuídas em todo o Brasil.

2. Nos últimos anos, a empresa vem enfrentando crise econômica, em virtude principalmente da elevação no custo de aquisição de mercadorias, que não puderam ser repassados ao preço de venda em mesma escala, desequilibrando o fluxo de caixa, agravado com a desvalorização da moeda nacional nos últimos tempo, além de que a operação se fez duramente afetada no ano de 2020 com a chegada da pandemia do COVID-19, que por grande período cessou a comercialização varejista de forma presencial.

3. Se vendo impossibilitada de arcar com as obrigações constituídas, em 20 de abril de 2021 ingressou com o pleito da Recuperação Judicial, visando o ajuste do caixa, através do equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos por meio de um plano de reestruturação. Em 29 de abril de 2021 foi deferido o processamento da recuperação judicial, conforme decisão de fls. 845/850.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

4. A LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS

LTDA. tem sua sede à Estrada Tenente Marques, 1018, sala 6ª, Parque 72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Panorama II (Fazendinha), Santana de Parnaíba/SP, além de outras 97 filiais, estando 45 ativas.

5. O capital social é de R\$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais), dividido em 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e duas) quotas, de valor nominal e unitário de R\$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme contrato social acostado em fls. 80/103.

Sócio	Quotas	Valor	%
Alvaro Miguel Restaino	18.171.817	R\$ 18.171.817,00	97%
Lilian Sarkis Restaino	503.265	R\$ 503.265,00	3%
Total	18.675.082	R\$ 18.675.082,00	100%

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

6. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

7. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



8. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis de março a julho de 2021, apresentados em relatório anterior, a agosto de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

9. Apresentando leve aumento em agosto de 2021, em virtude da alínea Marcas e Patentes, a rubrica **Intangíveis** soma R\$ 51.628.233 (cinquenta e um milhões, seiscentos e vinte e oito mil, duzentos e trinta e três reais), representando 32% do ativo total, dos quais 98% referem-se ao Ponto Comercial e o restante distribuídos entre Softwares e Marcas e Patentes.

10. Os **Impostos a Recuperar**, com valores no ativo circulante e ativo não circulante, somaram, em agosto de 2021, R\$ 41.525.951 (quarenta e um milhões, quinhentos e vinte e cinco mil, novecentos e cinquenta e um reais), correspondendo a 26% do ativo total.

- No ativo circulante registrou, em agosto de 2021, redução de R\$ 196.517 (cento e noventa e seis mil, quinhentos e dezessete reais) com relação ao mês anterior, em detrimento das alíneas de ICMS ST, PIS e COFINS a Recuperar, totalizando R\$ 9.318.150 (nove milhões, trezentos e dezoito mil, cento e cinquenta reais), assim distribuídos:

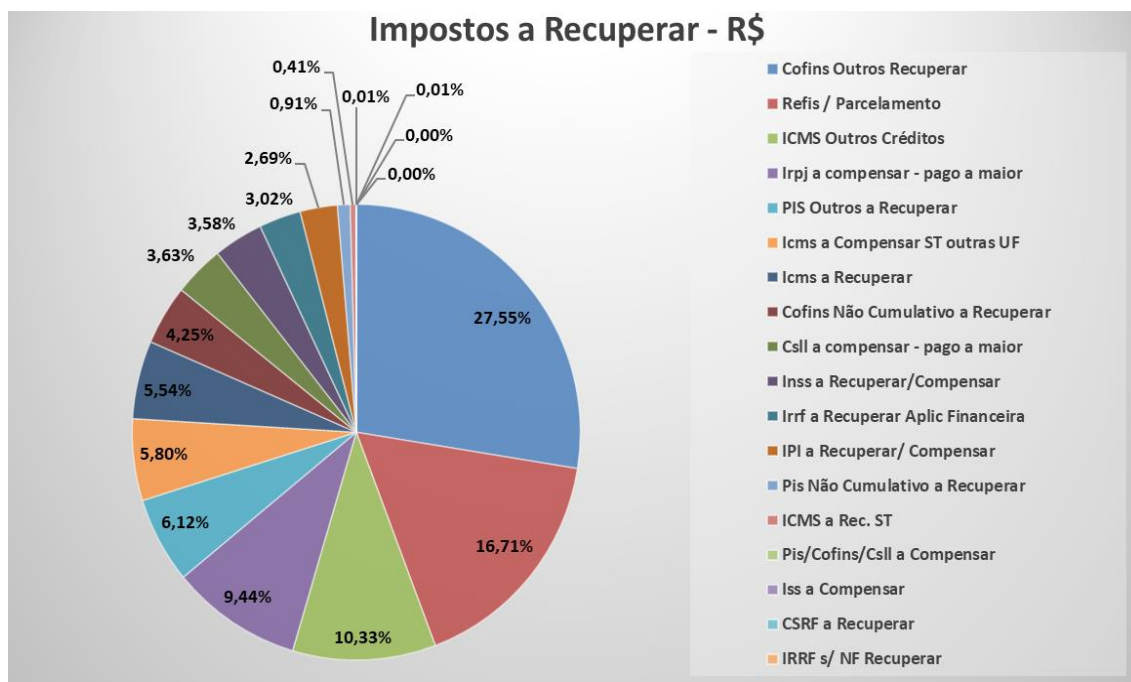
72-.1082 CT|AL/MM/JP



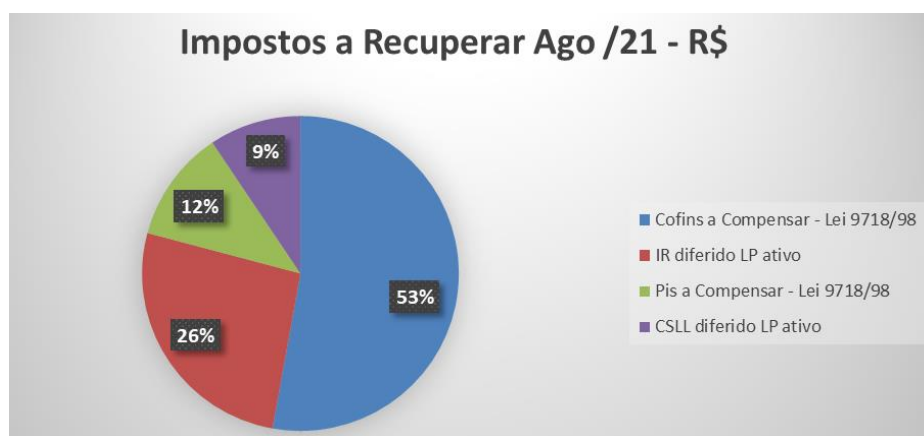
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- No ativo não circulante, sem apresentar movimentação de abril a agosto de 2021, permaneceu com saldo de R\$ 32.207.801 (trinta e dois milhões, duzentos e sete mil, oitocentos e um reais), assim distribuídos:



72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



11. Sem apresentar movimentação de abril a agosto de 2021, os **Depósitos Judiciais** mantêm saldo de R\$ 18.766.560 (dezoito milhões, setecentos e sessenta e seis mil, quinhentos e sessenta reais), dos quais 98% refere-se a IPI Depósito Judicial e 2% a Depósitos Judiciais.

12. Nota-se que os **Estoques** apresentaram constante redução nos últimos meses, registrando, em agosto de 2021, decréscimo de 2%, em relação ao mês anterior, detendo R\$ 14.727.264 (quatorze milhões, setecentos e vinte e sete mil, duzentos e sessenta e quatro reais), correspondendo 9% do ativo total, onde:

- 98% referem-se a Estoque de Mercadorias.
- O Estoque de Produtos e Estoque de Terceiros somaram, conjuntamente, -R\$ 147.149 (cento e quarenta e sete mil, cento e quarenta e nove reais negativos), saldo este contrário a natureza da conta contábil.
- Foi disponibilizado relatório de estoques do mesmo período, totalizando R\$ 14.976.336 (quatorze milhões, novecentos e setenta e seis mil, trezentos e trinta e seis reais), divergente do saldo contábil, estando a maior em R\$ 249.073 (duzentos e quarenta e nove mil e setenta e três reais).

13. Os recebíveis de clientes apresentaram tendência decrescente no semestre analisado, perfazendo, em agosto de 2021, saldo de R\$ 9.483.504 (nove milhões, quatrocentos e oitenta e três mil, quinhentos e quatro reais), concentrados na rubrica **Contas a Receber**, assim distribuídos:

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Clientes - R\$		jul-21	ago-21
11201001	Cientes	2.307.676	2.180.555
	Saldo de Clientes	2.307.676	2.180.555
11202004	Redecard	3.097.379	2.907.018
11202002	Visa	2.051.412	2.033.296
11202099	Outros Cartões	1.373.542	1.149.738
11202001	American Express Cards	86.471	72.605
11202005	Redeshop	48.128	21.378
11202006	Hipercard	32.791	22.750
11202003	Visa Eletron	27.529	14.167
11201002	Administradoras de Cartões	319	319
	Saldo Cartão Crédito	6.717.571	6.221.270
11202007	Taxas de Cartões	1.657.160	1.657.211
	Saldo Taxas de Cartões	1.657.160	1.657.211
11301010	Transitória E-Commerce	- 557.027	- 580.067
11301023	Vale Bazar Funcionários	4.535	4.535
	Saldo Outras	- 552.492	- 575.532
Total Geral		10.129.916	9.483.505
11201999	(-) Provisão p/ Devedores Duvidosos	- 930.163	- 930.163
Total		- 930.163	- 930.163

- Foi disponibilizado composição das alíneas, condizentes com os saldos contábeis apresentados em agosto de 2021, exceto: Taxa de Cartões.
 - Vale Bazar Funcionários e Taxas de Cartões não apresentam movimentação no último semestre.
 - Contas redutoras, denominadas Provisão para Devedores Duvidosos e Transitória E-Commerce que, conjuntamente, perfazem R\$ 1.510.230 (um milhão, quinhentos e dez mil, duzentos e trinta reais).
- Ao deduzir a Provisão para Devedores Duvidosos, resta, em agosto de 2021, saldo líquido de R\$ 8.553.342 (oito milhões, quinhentos e cinquenta e três mil, trezentos e quarenta e dois reais).

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



14. Em agosto de 2021, a rubrica **Outros Créditos e Adiantamentos** deteve redução de 5%, totalizando R\$ 10.975.145 (dez milhões, novecentos e setenta e cinco mil, cento e quarenta e cinco reais), correspondendo a 7% do ativo total.

- Os valores de Adiantamento a Fornecedores, responsável pela redução da rubrica, perfazem R\$ 11.806.964 (onze milhões, oitocentos e seis mil, novecentos e sessenta e quatro reais).
- Ademais, os valores de Adiantamento de Rescisão, Adiantamento de Férias e Adiantamento de 13º Salários somaram, conjuntamente, -R\$ 832.219 (oitocentos e trinta e dois mil, duzentos e dezenove reais negativos), indicando a necessidade de regularizações contábeis.

15. Sem evidência de aquisições e/ou baixas no período analisado, o **Imobilizado bruto** permanece, em agosto de 2021, com a importância de R\$ 26.802.188 (vinte e seis milhões, oitocentos e dois mil, cento e oitenta e oito reais), indicando que 83% dos seus bens encontram-se depreciados, restando saldo líquido de R\$ 4.616.732 (quatro milhões, seiscentos e dezesseis mil, setecentos e trinta e dois reais).

16. Após elevado saldo em março de 2021, na importância próxima a R\$ 12 milhões (doze milhões de reais), a rubrica de **Caixa e Equivalentes** apresentou redução em abril de 2021, seguido por constante e gradativo crescimento nos meses subsequentes até agosto de 2021, somando R\$ 7.157.225 (sete milhões, cento e cinquenta e sete mil, duzentos e vinte e cinco reais). Ademais, nota-se que o crescimento de 11% na rubrica em agosto de 2021, se deu nos valores registrados em Banco Conta Movimento, dos quais

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários, conforme ilustrado no quadro abaixo:

Disponibilidade 08/2021	ago-21	Documentos Suporte
Caixa		
CAIXA	398.236	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Fundo Fixo	53.041	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Caixa - Forma de pagamento Dinheiro	- 300.217	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Controle de ted/doc	338.814	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Controle de vale presente	1.120	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Controle de vale funcionário	18.219	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Devolução de cliente	5.467	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Transitoria Devoluções	- 124.500	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Numerários	41.106	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Banco Conta Movimento		
Conta Corrente SAFRA LS 15665-1	17	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente BRAD LS 34474-5	1	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente ITAU LS 61597-9	1.009.084	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente ITAU LS 61727	11.560	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente BB LS 5505-0	8.329	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente BRAD LS 3392 44474-0	47.591	extrato não disponível
Banco Daycoval C/C 717129-5	25	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Safra Ag. 0140-6 C/V 13	969.083	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Safra Ag. 0140-6 C/V 13	1.200.363	Condizente com Extrato Bancario
Banco Sofisa Ag. 0001-9 Conta 190245-0	33	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Bc. Sofisa Ag. 0001-9 C	38.829	Condizente com Extrato Bancario
Conta C/C ABC Brasil. Ag. 0001-9 Ct.22	4.995	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Bc. ABC Ag. 0001-9 Ct.	44.366	Condizente com Extrato Bancario
Safra Vinculada Ag.01406 Ct.1373221	47.446	Condizente com Extrato Bancario
Banco CEF Ag 4284 Ct 9014340	29.353	Condizente com Extrato Bancario
Safra Vinc. Ag. 0140 Ct. 138.141-1	14.418	Condizente com Extrato Bancario
Débitos e créditos bancários não identi	- 44.168	Não foram disponibilizados relatórios suporte

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Aplicações Financeiras

Aplicação Banco Safra	-	24.663	extrato não disponível
Banco Bradesco S/A		3.207.967	Saldo Extrato R\$ 3.210.104,75
Banco Votorantim	-	2	Extrato não disponível
Aplicação Aut. Itaú	-	81	Extrato não disponível
Banco Santander		3.008	Saldo Extrato R\$ 7.088,38
Aplicação ABC Brasil		89.474	Saldo extrato R\$ 0,00
Aplicação Banco Sofisa		69.365	Saldo extrato R\$ 0,00
Cheque Devolvido	-	454	
Total Disponível		7.157.225	

- As alíneas que apresentam saldo contrário a natureza, indicam obrigações e não disponibilidades, sendo sua correta classificação em conta do passivo circulante.

17. Os **Outros Ativos**, no ativo circulante, mantem, em agosto de 2021, R\$ 554.591 (quinhentos e cinquenta e quatro mil, quinhentos e noventa e um reais), onde 91% referem-se a Precatórios e o restante a Depósitos Judiciais e Outros Valores a Receber. No ativo não circulante os **Outros Ativos** apresentaram redução de 38%, encerrando agosto de 2021 com saldo de R\$ 318.869 (trezentos e dezoito mil, oitocentos e sessenta e nove reais), relativos a Valores a Recuperar, sem identificação a que e refere.

18. Os **Investimentos** refletem a participação societária – Alfa Licenciadora, permanecendo, em agosto de 2021, com saldo de R\$ 990.433 (novecentos e noventa mil, quatrocentos e trinta e três reais).

19. As **Despesas Antecipadas** correspondem aos Seguros e IPTU a apropriar, totalizando, em agosto de 2021, R\$ 85.808 (oitenta e sete mil, oitocentos e oito reais).



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



e cinco mil, oitocentos e oito reais), sendo possível identificar a apropriação mensal dos valores em contas de despesas.

Em R\$						
Balanço Patrimonial	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21
Ativo	176.534.000	162.992.804	160.894.480	160.513.251	161.261.827	159.900.152
Circulante	67.474.000	53.775.964	51.802.179	51.546.273	52.419.885	51.371.524
Caixa e Equivalentes de Caixa	12.356.000	3.082.110	4.028.163	5.565.777	6.453.635	7.157.225
Contas a Receber	14.093.000	10.671.072	10.921.902	10.145.330	10.129.916	9.483.504
(-) Provisão p/ Devedores Duvidosos	-	-	930.163	930.163	930.163	930.163
Estoques	19.979.000	19.014.979	17.412.807	16.158.656	15.017.182	14.727.264
Outros Créditos e Adiantamentos	10.486.000	10.546.109	9.931.174	10.265.009	11.581.388	10.975.145
Impostos a Recuperar	9.735.000	9.738.997	9.742.195	9.674.563	9.514.667	9.318.150
Despesas Antecipadas	199.000	175.909	149.314	112.510	98.667	85.808
Outros Ativos	626.000	546.788	546.788	554.591	554.591	554.591
Não Circulante	109.058.000	109.216.840	109.092.301	108.966.979	108.841.943	108.528.628
Depósitos Judiciais	18.787.000	18.766.560	18.766.560	18.766.560	18.766.560	18.766.560
Impostos a Recuperar	32.208.000	32.207.801	32.207.801	32.207.801	32.207.801	32.207.801
Outros Ativos	511.000	510.887	510.887	510.887	510.887	318.869
Investimentos	990.000	990.433	990.433	990.433	990.433	990.433
Imobilizado	5.547.000	5.113.991	4.989.452	4.864.129	4.739.093	4.616.732
Bens em uso	-	26.802.188	26.802.188	26.802.188	26.802.188	26.802.188
(-) Depr/Amort. Acumulada	-	21.688.198	21.812.737	21.938.059	22.063.095	22.185.457
Intangíveis	51.015.000	51.627.168	51.627.168	51.627.168	51.627.168	51.628.233

20. Após decréscimo de 5% em abril de 2021, o **Endividamento total** não registrou movimentações expressivas, atingindo, em agosto de 2021, R\$ 162.847.782 (cento e sessenta e dois milhões, oitocentos e quarenta e sete mil, setecentos e oitenta e dois reais), dos quais, 52% referem-se aos **Impostos a Recolher**. Abaixo, segue gráfico contendo a evolução do endividamento do exercício 2021, até agosto:

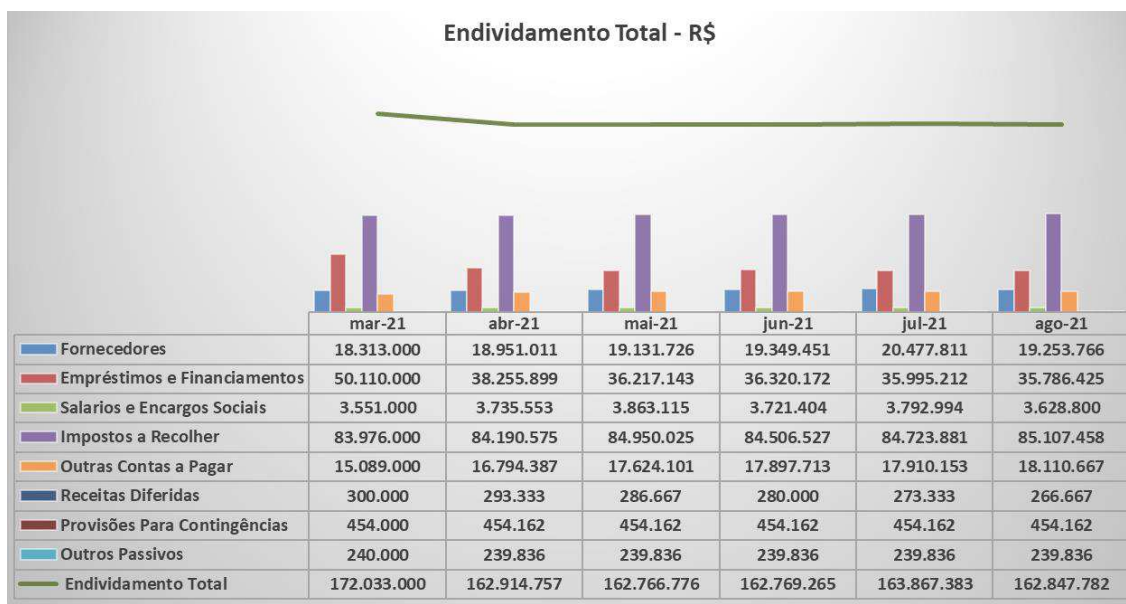
72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



21. A rubrica **Impostos a Recolher** traz valores no passivo circulante e passivo não circulante, totalizando, em agosto de 2021, R\$ 85.107.458 (oitenta e cinco milhões, cento e sete mil, quatrocentos e cinquenta e oito reais).

- No passivo circulante apresentaram estabilidade próxima a R\$ 22 milhões (vinte e dois milhões de reais) no semestre analisado, perfazendo, em agosto de 2021, R\$ 22.835.938 (vinte e dois milhões, oitocentos e trinta e cinco mil, novecentos e trinta e oito reais).

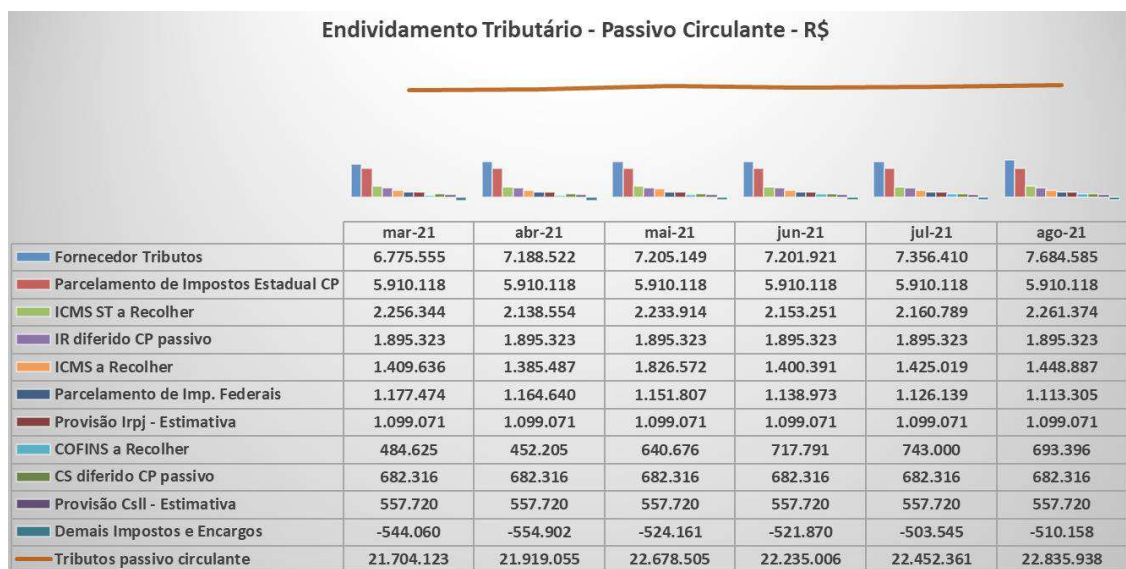
72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- Não é possível identificar as movimentações a crédito e a débito no balancete disponibilizado, pois este traz somente o saldo do mês anterior e saldo do mês atual. Foram disponibilizados somente comprovante de recolhimento de ICMS e ICMS -ST.
- No passivo não circulante houve manutenção do saldo devedor de R\$ 62.271.520 (sessenta e dois milhões, duzentos e setenta e um mil, quinhentos e vinte reais), correspondendo a 73% das obrigações fiscais em agosto de 2021.

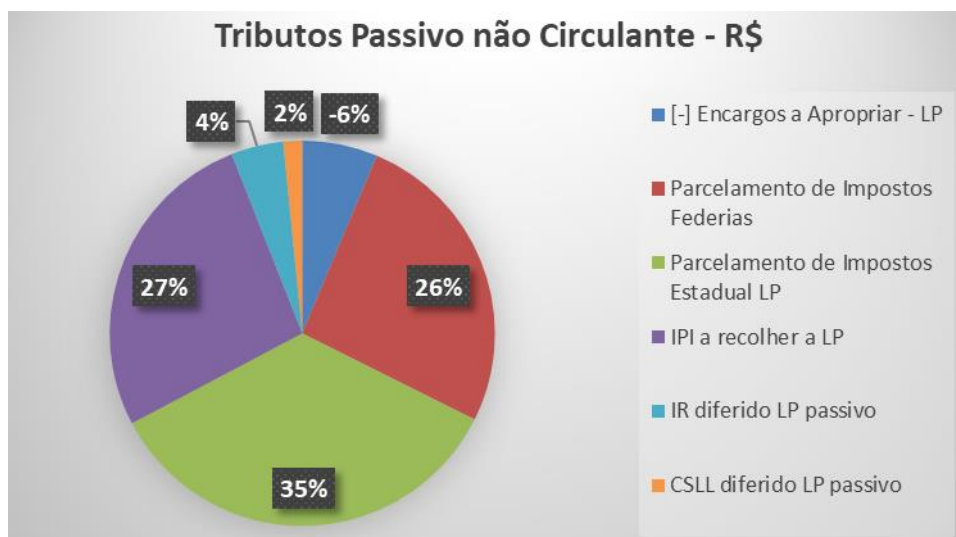
72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



22. A segunda maior dívida constituída pela Recuperanda dá-se nos **Empréstimos e Financiamentos**, com valores segregados no passivo circulante e passivo não circulante, somando R\$ 35.786.425 (trinta e cinco milhões, setecentos e oitenta e seis mil, quatrocentos e vinte e cinco reais) em agosto de 2021, equivalente a 22% do endividamento total. Nota-se, desde o exercício de 2020, constante redução mensal, sem ser possível identificar a que se refere.

- Conforme relatório disponibilizado os valores de Empréstimos, junto a instituições financeiras, somaram R\$ 23.670.813 (vinte e três milhões, seiscentos e setenta mil, oitocentos e treze reais), onde 52%, encontram-se classificado no passivo circulante.
- Ademais, a rubrica de **Empréstimos e Financiamentos** contempla, também, os encargos financeiros a transcorrer, contratos de leasing e mútuos com pessoas físicas, totalizando R\$ 12.115.611 (doze milhões, cento e quinze mil, seiscentos e onze reais), dos quais 94% referem-se a

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Mútuo Pessoa Física, sem apresentar movimentação no período analisado.

23. Em constante movimentação, as obrigações com **Fornecedores** atingiram, em agosto de 2021, saldo devedor de R\$ 19.253.766 (dezenove milhões, duzentos e cinquenta e três mil, setecentos e sessenta e seis reais), com redução de 6%, comparado ao mês anterior, correspondendo a 12% do endividamento total, distribuídos da seguinte maneira:

Fornecedores - R\$	ago/21	Relatório Financeiro	%
Fornecedores Revenda	16.200.261	16.200.262	85%
Fornecedores Serviços	2.069.983	2.069.983	11%
Fornec. Materiais/Despesas	738.218	738.218	4%
Fornecedores Transporte	80.941	80.941	0%
Fornecedor de Imobilizado	23.740	23.740	0%
Entrada de Mercadoria / Entrada de Faturamento	140.623	sem relatório	
Total	19.253.766	19.089.404	100%

- Conforme mencionado em relatórios anteriores, para a alínea Entrada de Mercadoria não foi disponibilizado relatório que sustente o saldo apresentado em agosto de 2021. Entretanto, as demais alíneas estão devidamente suportadas por relatório complementar, tendo os maiores montantes devidos para:

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Fornecedores - R\$	ago-21	%
NICE BAG IND. BOLSAS E ACESSO	3.881.747	24%
COTIA SERVICOS E COMECIAL LTDA	2.674.046	17%
CRUZEIRO IND.MALAS E ART.COURO	1.948.981	12%
YIN'S BRASIL COM INTERNACIONAL	1.098.696	7%
XERYUS IMP DISTR ART VESTUÁRIO	784.026	5%
UP IMPORTACAO E EXPORTACAO LTD	781.691	5%
ABR - ART BEG RIO COMERCIO IMP	751.921	5%
GASENI COMERCIAL LTDA	546.013	3%
MARANNA COMERCIO DE VESTUARIO	451.098	3%
TRAVEL BLUE BRASIL ACESS.VIAGE	412.531	3%
PACIFIC IMP.EXP. E COMERCIO LT	336.573	2%
INDUSTRIA DE BOLSAS TONIN DO N	272.388	2%
SEANITE INTERNACIONAL DE MODAS	263.027	2%
NEST.BZ SERVICOS E COMERCIO LT	248.164	2%
Subtotal	14.450.902	89%
Demais Fornecedores	1.749.360	11%
Total Geral	16.200.262	100%

- Ademais, conforme mencionado em relatório anterior, a rubrica somou, também, valor de -R\$ 474.966 (quatrocentos e setenta e quatro mil, novecentos e sessenta e seis reais negativos), referente a 79 fornecedores, que apresentam saldo contrário a natureza da conta contábil, devendo estes valores serem regularizados.

24. Apresentando tendência crescente desde dezembro de 2020, a rubrica **Outras Contas a Pagar** registrou, em agosto de 2021, acréscimo de 1%, totalizando R\$ 18.110.667 (dezoito milhões, cento e dez mil, seiscentos e sessenta e sete reais), correspondendo a 11% do endividamento total, composto por:

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



LASPRO
CONSULTORES

Outras Contas a Pagar - R\$	Saldo Contabil	Relatório Financeiro
Aluguéis a Pagar	10.896.667	sem relatório
Contas a Pagar	6.396.766	sem relatório
Obrigações Dvs	545.227	condizente com o saldo contábil
Locação de Imóveis a Pagar	155.610	condizente com o saldo contábil
Energia Elétrica	31.780	sem relatório
Provisão de Frete	73.230	condizente com o saldo contábil
Seguros a Pagar	16.386	condizente com o saldo contábil
Condomínio a Pagar	25.440	condizente com o saldo contábil
Fundo de Promoção a Pagar	22.007	condizente com o saldo contábil
Específicos CTO a pagar	5.267	condizente com o saldo contábil
Telefonia	556	sem relatório
Mercadorias de Clientes em Conserto (Pas	- 690	condizente com o saldo contábil
Energia a Pagar	- 3.516	condizente com o saldo contábil
IPTU a Pagar	- 11.287	condizente com o saldo contábil
Adiantamento Cliente	- 9.582	condizente com o saldo contábil
Obrigações a Pagar - Consignado	- 33.194	condizente com o saldo contábil
Total	18.110.667	

- Nota-se que as alíneas Mercadorias de Clientes em Conserto, Energia a Pagar, IPTU a Pagar, Adiantamento a Cliente e Obrigações a pagar – Consignado apresentam saldo contrário a natureza da conta contábil, devendo estes valores serem regularizados.

25. A rubrica **Salários e Encargos Sociais** somou, em agosto de 2021, R\$ 3.628.800 (três milhões, seiscentos e vinte e oito mil e oitocentos reais), onde, conforme balancete disponibilizado, as alíneas de maior representatividade referem-se: INSS a Recolher 30%, FGTS Rescisório 27%, Provisão de Férias 26%, FGTS a Recolher 16%, Salários a Pagar 10%, Outras Instituições a Pagar 7% e Contribuição Assistencial e Sindical 1%. Abaixo, segue evolução do endividamento trabalhista do período analisado:

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



- Ademais:
 - As alíneas abaixo relacionadas registraram, no último trimestre, saldo contrário à sua natureza contábil, indicando a necessidade de regularização:

Salários e Encargos Sociais - R\$		jun-21	jul-21	ago-21
Contribuição ABEM	-	15	15	15
Contribuição Confederativa	-	2.532	2.457	2.532
Pensão Alimentícia	-	4.543	4.543	5.294
Irrf Sobre Folha	-	192.034	189.544	190.328
Provisão de Participação de Resultado	-	368.118	431.818	449.469

- Foi disponibilizado relatório de Provisão de Férias somando, em agosto de 2021, R\$ 1.047.392 (um milhão, quarenta e sete mil, trezentos e noventa e dois reais), divergente do saldo contábil de R\$ 1.007.746 (um milhão, sete mil, setecentos e quarenta e seis reais).
- O relatório de Provisão de 13º Salários disponibilizado apresenta, em agosto de 2021, R\$ 440.595 (quatrocentos e quarenta mil, quinhentos

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



e noventa e cinco reais), divergente do saldo contábil de R\$ 21.264 (vinte e um mil, duzentos e sessenta e quatro reais).

26. A rubrica **Provisão para Contingências** mantém, em agosto de 2021, saldo de R\$ 454.162 (quatrocentos e cinquenta e quatro mil, cento e sessenta e dois reais), onde 54% referem-se a Contingências Tributárias e 46% a Contingências Trabalhistas.

27. No passivo não circulante, a rubrica **Outros Passivos** refere-se a Contratos de Leasing, mantendo, em agosto de 2021, saldo de R\$ 239.836 (duzentos e trinta e nove mil, oitocentos e trinta e seis reais).

28. O **Patrimônio Líquido** se fez a descoberto em R\$ 2.947.630 (dois milhões, novecentos e quarenta e sete mil, seiscentos e trinta reais), em virtude dos resultados negativos auferidos em exercícios anteriores, somados, até agosto de 2021, na importância de R\$ 70.146.376 (setenta milhões, cento e quarenta e seis mil, trezentos e setenta e seis reais).

- O **Capital Social** de R\$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais) diverge do montante apresentado no contrato social (fls. 80/103).

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Em R\$

Balanco Patrimonial	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21
Passivo	176.534.000	162.992.804	160.894.480	160.513.251	161.261.827	159.900.152
Circulante	95.151.000	86.049.375	86.738.764	87.853.086	89.036.915	88.503.865
Fornecedores	18.313.000	18.951.011	19.131.726	19.349.451	20.477.811	19.253.766
Empréstimos e Financiamentos	35.601.000	24.356.036	23.154.650	24.369.512	24.130.263	24.408.027
Salários e Encargos Sociais	3.551.000	3.735.553	3.863.115	3.721.404	3.792.994	3.628.800
Impostos a Recolher	22.297.000	21.919.055	22.678.505	22.235.006	22.452.361	22.835.938
Outras Contas a Pagar	15.089.000	16.794.387	17.624.101	17.897.713	17.910.153	18.110.667
Receitas Diferidas	300.000	293.333	286.667	280.000	273.333	266.667
Não Circulante	76.882.000	76.865.382	76.028.013	74.916.179	74.830.467	74.343.917
Empréstimos e Financiamentos	14.509.000	13.899.863	13.062.494	11.950.660	11.864.948	11.378.398
Impostos a Recolher	61.679.000	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520
Provisões Para Contingências	454.000	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162
Outros Passivos	240.000	239.836	239.836	239.836	239.836	239.836
Patrimônio Líquido	4.502.000	78.046	- 1.872.296	- 2.256.014	- 2.605.556	- 2.947.630
Capital Social	19.224.000	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428
Reservas de Capital	17.000	16.612	16.612	16.612	16.612	16.612
Reservas de Reavaliação	1.243.000	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753
Ajustes de Avaliação Patrimonial	46.713.000	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570
Reserva de Lucro	2.000	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 62.697.000	- 56.901.069	- 56.901.069	- 56.901.069	- 56.901.069	- 56.901.069
Resultado do Exercício	-	- 10.219.630	- 12.169.973	- 12.553.690	- 12.903.232	- 13.245.307

29. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que permanecem abaixo do satisfatório, como segue:

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (ativo circulante). Observa-se tendência decrescente, finalizando agosto de 2021 na fração de R\$ 0,58 (cinquenta e oito centavos de real) para cada um real devido.
- O **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação), permanecendo, em agosto de 2021, com liquidez de R\$ 0,63 (sessenta e três centavos de real) para quitação de cada R\$ 1 (um real) devido.

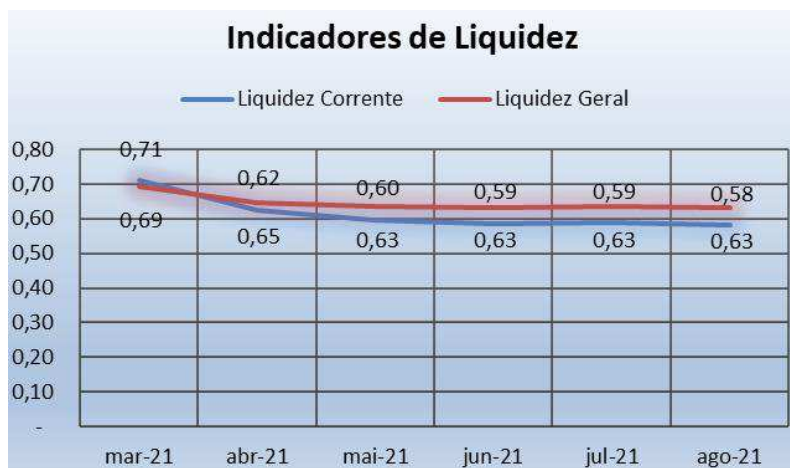
72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



30. O **Índice de Endividamento geral** vivenciado pela Recuperanda se fez crescente no período analisado, mantendo margem insatisfatória em agosto de 2021, tendo em vista que a totalidade de suas obrigações se fazem 2% superiores a seus ativos.

Indicadores	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21
Endividamento Geral	97%	100%	101%	101%	102%	102%

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

31. A **Receita** auferiu a importância de R\$ 50.529.166 (cinquenta milhões, quinhentos e vinte e nove mil, cento e sessenta e seis reais), somado de janeiro a agosto de 2021, onde 96% referem-se a Revenda de Mercadoria, com média mensal de aproximadamente R\$ 6 milhões (seis milhões de reais), 25% inferior à média auferida durante o exercício de 2020.

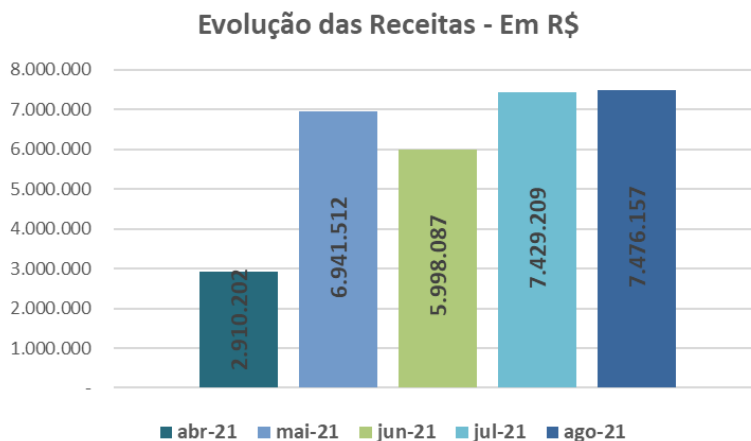
72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



- Nota-se que após queda nas vendas em junho de 2021, a Recuperanda auferiu crescimento no faturamento de julho e agosto de 2021.

32. As **Deduções** representam os Impostos sobre as Vendas e Devoluções e Cancelamentos de Vendas, somando, de forma acumulada até agosto de 2021, R\$ 14.088.133 (quatorze milhões, oitenta e oito mil, cento e trinta e três reais) que, deduzidos do faturamento bruto, resulta **Receita Líquida** na importância de R\$ 36.441.032 (trinta e seis milhões, quatrocentos e quarenta e um mil e trinta e dois reais).

33. Os **Custos** são o segundo maior gasto incorrido pela operação, consumindo, em agosto de 2021, 50% da **Receita Líquida**, totalizando R\$ 18.377.577 (dezoito milhões, trezentos e setenta e sete mil, quinhentos e setenta e sete reais).

34. As **Despesas/Receitas Operacionais** não apresentaram estabilidade no período analisado, dado, principalmente, pelas Despesas Operacionais e Administrativas, que detiveram constante variação. No

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



exercício 2021, até agosto, totalizaram R\$ 26.540.653 (vinte e seis milhões, quinhentos e quarenta mil, seiscentos e cinquenta e três reais), segregados em:

- **Despesas Comerciais** com R\$ 786.521 (setecentos e oitenta e seis mil, quinhentos e vinte e um reais), onde 57% referem-se a Mídia Internet.
- **Despesas Operacionais e Administrativas** com R\$ 27.244.456 (vinte e sete milhões, duzentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais), assim distribuídos:
 - Despesas com pessoal: 41%
 - Locação de Imóveis e Condomínio: 37%
 - Despesas de Consultoria e Assessoria: 11%
 - Demais despesas: 11%
- **Depreciação** com R\$ 997.320 (novecentos e noventa e sete mil, trezentos e vinte reais), os quais não representam dispêndios financeiros.
- **Outras Receitas / Despesas Operacionais** com ganhos de R\$ 2.487.645 (dois milhões, quatrocentos e oitenta e sete mil, seiscentos e quarenta e cinco reais), onde 81% referem-se a Receita com Ressarcimento ICMS CAT/Outros.

35. As **Despesas Financeiras** somaram, de janeiro a agosto de 2021, R\$ 4.973.614 (quatro milhões, novecentos e setenta e três mil, seiscentos e quatorze reais), dos quais 66% referem-se aos Juros s/ Empréstimos Bancários, 16% a Cartão de Crédito, 8% aos Descontos Concedidos e 4% aos Juros Passivos.

36. As **Receitas Financeiras** somaram, de janeiro a agosto de 2021, R\$ 205.505 (duzentos e cinco mil, quinhentos e cinco reais),

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



segregadas em Juros Recebidos 65%, Descontos Obtidos 34% e Receita s/ Aplicação Financeira 1%.

37. Assim, apura-se, no exercício de 2021 até agosto, **Resultado deficitário** na importância de R\$ 13.245.307 (treze milhões, duzentos e quarenta e cinco mil, trezentos e sete reais), em virtude das receitas auferidas serem insuficientes para cobrir todos os dispêndios da operação.

Em R\$ - mensal

Demonstração do Resultado	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	2021
Receitas	19.774.000	2.910.202	6.941.512	5.998.087	7.429.209	7.476.157	50.529.166
(-) Deduções	- 5.290.000	- 872.985	- 2.094.604	- 1.758.822	- 2.091.683	- 1.980.039	- 14.088.133
Receita Líquida	14.484.000	2.037.217	4.846.907	4.239.264	5.337.526	5.496.117	36.441.032
(-) Custo	- 7.032.000	- 1.169.489	- 2.493.168	- 1.930.597	- 3.019.292	- 2.733.031	- 18.377.577
Lucro Bruto	7.452.000	867.728	2.353.739	2.308.667	2.318.235	2.763.086	18.063.456
Despesas/Receitas Operacionais	- 11.065.000	- 3.853.232	- 3.986.959	- 2.310.501	- 2.436.858	- 2.888.103	- 26.540.653
(-) Despesas Comerciais	- 287.000	- 98.083	- 80.422	- 127.361	- 75.533	- 118.123	- 786.521
(-) Despesas Operacionais e Administrativas	- 11.091.000	- 3.753.737	- 3.805.429	- 2.885.699	- 2.739.760	- 2.968.830	- 27.244.456
(-) Depreciações/Amortizações	- 379.000	- 121.061	- 124.539	- 125.323	- 125.036	- 122.362	- 997.320
Outras Receitas/Despesas Operacionais	692.000	119.649	23.432	827.882	503.471	321.211	2.487.645
Resultado Operacional	- 3.613.000	- 2.985.504	- 1.633.220	- 1.834	- 118.623	- 125.017	- 8.477.198
Resultado Financeiro	- 2.596.000	- 1.025.126	- 317.123	- 381.883	- 230.919	- 217.058	- 4.768.109
(-) Despesa Financeira	- 2.665.000	- 1.036.350	- 401.939	- 412.942	- 234.179	- 223.203	- 4.973.614
Receita Financeira	69.000	11.224	84.816	31.058	3.261	6.145	205.505
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 6.209.000	- 4.010.630	- 1.950.343	- 383.717	- 349.542	- 342.075	- 13.245.307
Resultado do Período	- 6.209.000	- 4.010.630	- 1.950.343	- 383.717	- 349.542	- 342.075	- 13.245.307

38. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:

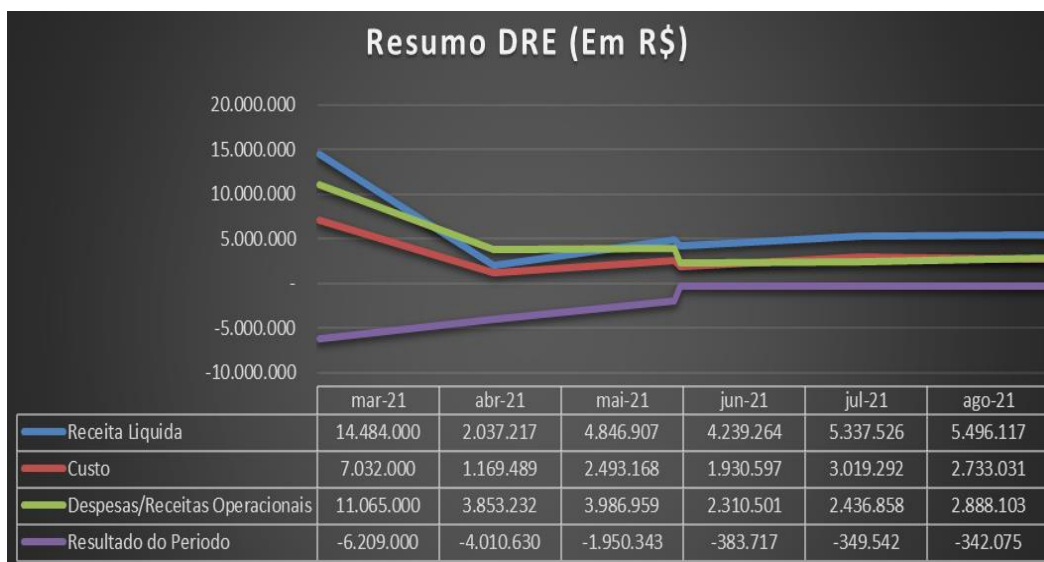
72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam tendência similar a Receita Líquida, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentam tendência similar a Receita Líquida auferida, indicando que tais gastos estão correlacionados ao faturamento. Entretanto, os gastos operacionais incorridos em abril de 2021 se fizeram superiores a receita líquida nesse período.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, vez que se faz diretamente afetado pelo aumento na proporcionalidade dos gastos operacionais e financeiros.

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



C. FLUXO DE CAIXA

39. A Recuperanda apresentou relatório de **Fluxo de Caixa** realizado no período, divergindo da rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, apontando diferença a menor de R\$ 6.052.947 (seis milhões, cinquenta e dois mil, novecentos e quarenta e sete reais).

	mar 21	abr 21	mai 21	jun 21	jul 21	ago 21
SALDO INICIAL	-3.463.818	-2.944.101	234.448	566.394	195.843	604.954
ENTRADAS	11.828.079	22.590.971	10.545.408	7.566.386	10.237.172	10.833.800
1000_Recebido de Clientes	5.882.550	4.852.694	7.166.896	5.480.874	5.834.158	6.469.066
1100_Operações Financeiras	5.917.437	17.692.263	3.352.573	2.041.137	4.377.090	4.150.972
1200_Entradas Patrimoniais	0	0	0	0	0	0
1300_Entradas Eventuais	28.092	46.015	25.939	44.375	25.924	213.762
SAÍDAS	11.308.362	19.412.422	10.213.462	7.936.937	9.828.061	10.334.475
2000_Saídas Administrativas	128.802	35.970	68.010	121.415	132.700	120.637
2100_Saídas Ocupacionais	93.373	28.000	302.603	961.492	1.124.672	1.337.839
2200_Saídas Comerciais	58.777	108.819	14.566	66.181	123.032	69.863
2300_Saídas Financeiras	7.978.867	17.433.074	6.895.343	3.837.351	4.735.599	4.138.327
2400_Material de revenda	1.339.475	134.549	1.055.428	953.368	1.956.150	2.777.887
2500_Material de Pessoal	1.026.022	885.390	826.769	759.301	626.850	645.044
2600_Encargos	153.857	310.897	393.088	361.315	239.733	251.008
2700_Serviços Prestados	440.820	332.974	371.547	498.775	591.291	711.720
2800_Impostos e Taxas	67.588	59.243	265.113	358.675	280.896	275.439
2900_Despesas Patrimoniais	16.834	6.692	14.065	12.065	11.340	3.692
3000_Saídas Diversas	3.948	76.816	6.932	6.998	5.798	3.020
SALDO FINAL	-2.944.101	234.448	566.394	195.843	604.954	1.104.278

D. FUNCIONÁRIOS

40. Com base no Resumo de Folha de Pagamento dos meses de abril a agosto de 2021, foi possível elaborar o quadro de movimentação total de funcionários da Recuperanda, como segue:

72-1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it

Funcionários	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21
Ativo	349	209	215	218	218
Demitido mês	23	145	15	14	16
Demitidos em meses anteriores	0	10	0	0	0
Afastados	27	25	20	20	0
Suspensão Temporária de contrato	0	5	6	6	12
Férias	11	7	3	3	11
Movimentações do mês	410	401	259	261	257

- Nota-se que o Resumo da Folha de pagamento não traz a informação de funcionários admitidos.

E. IMPOSTOS

41. Foram disponibilizados livros de apuração de impostos, sendo possível validar a movimentação ocorrida no mês.

III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

42. Em 25 de junho de 2021, foi apresentado Plano de Recuperação Judicial, o qual será colocado em votação em assembleia geral de credores, com as seguintes propostas de pagamento:

- **Classe I – Credores Trabalhistas:** serão pagos no prazo máximo de até 12 (doze) meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, aprovado em Assembleia Geral de Credores, ou da sentença de habilitação/impugnação do respectivo crédito, com a incidência de correção pelo CDI e juros de 2% ao ano, até o limite de 05

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



(cinco) salários mínimos por trabalhador, vencidos nos 3 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, serão pagos até 30 (trinta) dias após a data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, sem incidência de multas, ressalvadas eventuais diferenças em verba e valores ainda sub judice.

- **Classe III – Credores Quirografários:** propõe-se deságio de 70%, sobre o crédito, com carência de juros e principal de 12 meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, aprovado em Assembleia Geral de Credores. O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência. Para o primeiro e segundo ano de pagamento, serão realizados de parcelas fixas. Para os demais anos, ao saldo perorata, será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pelo CDI e juros de 2% ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.
- **Classe IV – Micro ou Pequenas de Pequeno Porte:** propõe-se desconto de 70%, sobre o crédito, com carência de juros e principal de 12 meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, aprovado em Assembleia Geral de Credores. O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência. Para o primeiro e segundo ano de pagamento, serão realizados de parcelas fixas. Para os demais anos, ao saldo pro-rata, será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pelo CDI e juros de 2% ao ano, o

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorici.it



qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.

43. A Recuperanda ainda propõe um plano de pagamento para os **Credores Parceiros** da classe III e Classe IV:

- O **Fornecedor Parceiro Varejo**, terá o pagamento de seu crédito acelerado de acordo sobre o valor total de seu fornecimento, assim será acrescido ao seu pagamento, o percentual correspondente, conforme quadro abaixo, aplicado sobre o total do seu novo fornecimento. Além disso, o fornecedor parceiro receberá seu crédito com deságio de 30% e não o previsto para a respectiva classe, desde que as operações comerciais se realizem entre as partes, ao longo do período ou até finalizar crédito, com o respectivo deságio de 30% com as correções mencionadas, taxa de CDI e juros de 2% ao ano.

Prazo de Pgto	Percentual
45 dias	2%
60 dias	3%
90 dias	4%

- O **Fornecedor Parceiro Locador** que cumprir as exigências descritas no plano, receberá seu crédito com deságio de 40%, em parcelas mensais, no prazo de 60 meses, corrigidos a taxa do CDI e juros de 2% ao ano. O vencimento da primeira parcela dar-se-á após a carência de 12 meses, após a homologação do Plano de Recuperação Judicial em juízo.
- O **Credor Parceiro Financeiro**, que cumprir as exigências descritas neste plano de Recuperação Judicial, receberão seu crédito sem deságio e corrigido pelo CDI e juros de 2% ao ano.
- Valores Fixos Classe III e Classe IV - **1ª parcela**: no final de 12º mês, a contar da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, serão

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



pagos a todos os credores uma parcela de até R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais), salvo se o valor do crédito, aplicando-se o deságio, for inferior a este, oportunidade em que haverá a quitação de credor;

- **2ª Parcela:** No final de 24º mês, a partir da data de homologação do plano, será paga a parcela da mesma forma da cláusula anterior;
- **Demais Parcelas:** os saldos de créditos de todos os credores, considerando os dois pagamentos acima serão pagos em parcelas fixas, nos prazos mencionados acima.

44. A relação dos credores está disposta as fls. 50/67, totalizando dívidas na importância de R\$ 64.640.654 (sessenta e quatro milhões, seiscentos e quarenta mil, seiscentos e cinquenta e quatro reais), assim composta:

- **Classe I – Trabalhista:** R\$ 3.440.556 (três milhões, quatrocentos e quarenta mil, quinhentos e cinquenta e seis reais);
- **Classe III – Quirografário:** R\$ 58.736.149 (cinquenta e oito milhões, setecentos e trinta e seis mil, cento e quarenta e nove reais);
- **Classe IV – ME e EPP:** R\$ 2.463.949 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e três mil, novecentos e quarenta e nove reais).

IV. PENDÊNCIAS

45. Para a elaboração do presente relatório, constatou-se que no Demonstrativo Contábil o **Capital Social** manteve, desde o exercício 2017, o valor R\$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais). Entretanto, observa-se que o valor registrado no Contrato

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Social de fls. 80/103 é de R\$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais). Pede-se esclarecimentos.

46. Ademais, pede-se:

- Foi disponibilizado relatório de Provisão de Férias no valor de R\$ 1.003.058 (um milhão, três mil e cinquenta e oito reais), divergente do saldo contábil que somou, em maio de 2021, R\$ 961.983 (novecentos e sessenta e um mil, novecentos e oitenta e três reais). Justificar. Contudo, observa-se que a divergência permaneceu nos meses subsequentes:
 - Em junho de 2021, o relatório apresentou R\$ 1.036.428 (um milhão, trinta e seis mil, quatrocentos e vinte e oito reais), enquanto que o saldo contábil fez o montante de R\$ 998.535 (novecentos e noventa e oito mil, quinhentos e trinta e cinco reais).
 - Em julho de 2021, o relatório apresentou R\$ 1.034.497 (um milhão, trinta e quatro mil, quatrocentos e noventa e sete reais), divergente do saldo contábil de R\$ 991.735 (novecentos e noventa e um mil, setecentos e trinta e cinco reais).
 - Em agosto de 2021, o relatório apresentou R\$ 1.047.392 (um milhão, quarenta e sete mil, trezentos e noventa e dois reais), divergente do saldo contábil de R\$ 1.007.746 (um milhão, sete mil, setecentos e quarenta e seis reais).
- Foi disponibilizado relatório de Provisão de 13º Salários no valor de R\$ 288.760 (duzentos e oitenta e oito mil, setecentos e sessenta reais), divergente do saldo contábil que, em maio de 2021, apresentou -R\$ 130.550 (cento e trinta mil, quinhentos e cinquenta reais negativos). Justificar. Contudo, observa-se que a divergência permaneceu nos meses subsequentes

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Em junho de 2021, o relatório apresentou R\$ 336.139 (trezentos e trinta e seis mil, cento e trinta e nove reais), enquanto que o saldo contábil perfaz o montante de -R\$ 83.144 (oitenta e três mil, cento e quarenta e quatro reais negativos).
- Em julho de 2021, o relatório apresentou R\$ 390.133 (trezentos e noventa mil, cento e trinta e três reais), divergente do saldo contábil de -R\$ 29.199 (vinte e nove mil, cento e noventa e nove reais negativos).
- Em agosto de 2021, o relatório apresentou R\$ 440.595 (quatrocentos e quarenta mil, quinhentos e noventa e cinco reais), divergente do saldo contábil de R\$ 21.264 (vinte e um mil, duzentos e sessenta e quatro reais).
- Analisar os saldos que se encontram contrários à sua natureza contábil com o intuito de regularizar e demonstrar corretamente a situação patrimonial da Recuperanda.
- Referente a rubrica Contas a Receber, não foi disponibilizado, relatório referente a Taxa de Cartões, devendo este valor ser justificado.
- Para o mês de agosto de 2021, não foi disponibilizado relatório suporte referente as alíneas Aluguéis a Pagar, Contas a Pagar, Energia Elétrica e Telefonia.
- Segregação dos valores em credores concursais e extraconcursais.

V. CONCLUSÃO

47. A análise das informações disponibilizadas aponta que a **LE SAC** vem operando normalmente, apresentando crescimento nas vendas realizadas no último bimestre, entretanto, insuficientes para cobrir

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



todos os dispêndios advindos da operação, refletido no resultado deficitário, acumulado no exercício de 2021, até agosto.

48. O comércio varejista recuou em agosto de 2021, conforme matéria publicada em 10 de setembro de 2021, pelo IBGE¹, enquanto que a Recuperanda registrou leve crescimento nesse período, apontando cenário inverso a tendência do mercado:

“Em agosto de 2021, o comércio varejista recuou 3,1% em relação a julho, na série com ajuste sazonal. A média móvel trimestral teve variação de -0,5%. Na série sem ajuste sazonal, o comércio varejista teve queda de 4,1%, primeira variação negativa após cinco meses de alta. O acumulado no ano ficou em 5,1% e o acumulado em 12 meses foi de 5,0%.”

49. Mantém indicadores de liquidez corrente e geral, além do indicador de endividamento, com margens insatisfatórias, indicando que não ser capaz de honrar suas dívidas, sendo necessário recorrer a recursos advindos de terceiros para possível quitação das obrigações.

¹<https://agenciadenoticias.ibge.gov.br/agencia-sala-de-imprensa/2013-agencia-de-noticias/releases/31811-em-agosto-vendas-no-varejo-recuam-3-1>

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



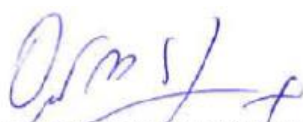
VI. ENCERRAMENTO

50. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

51. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 15 de outubro de 2021.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-.1082 CT|AL/MM/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it